

**ГОЛОС СООБЩЕСТВ  
В ПРОГРАММАХ  
ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА**

**Руководство по вовлечению людей,  
живущих с ВИЧ, в работу страновых  
координационных комитетов  
Глобального фонда для борьбы со  
СПИДом, туберкулезом и малярией**

# СОДЕРЖАНИЕ

|           |   |
|-----------|---|
| <b>03</b> | .... Список сокращений  |
| <b>04</b> | .... Краткое резюме   |
| <b>05</b> | .... <b>Раздел 1. Введение</b>  |
| <b>05</b> | ..... А. Общая информация   |
| <b>06</b> | ..... В. Задачи   |
| <b>06</b> | ..... С. Обоснование  |
| <b>07</b> | .... <b>Раздел 2. Обеспечение представительства ЛЖВ в СКК</b>   |
| <b>07</b> | ..... А. Принципы и ценности  |
| <b>07</b> | ..... В. Критерии   |
| <b>07</b> | ..... С. Функции и обязанности  |
| <b>08</b> | ..... D. Конфликт интересов   |
| <b>09</b> | .... <b>Раздел 3. Стандартная процедура отбора представителя ЛЖВ в СКК</b>  |
| <b>09</b> | ..... А. Механизм отбора  |
| <b>10</b> | ..... В. Отборочная комиссия  |
| <b>10</b> | ..... С. Метод отбора   |
| <b>11</b> | .... <b>Раздел 4: Механизмы коммуникации, координации и консультаций с сообществом</b>  |
| <b>14</b> | ..... А. Мониторинг и оценка  |
| <b>15</b> | .... <b>Раздел 5. Заключительные положения</b>  |
| <b>16</b> | .... <b>Приложения</b>  |
| <b>16</b> | ..... Приложение 1. Исследование на базе сообществ по механизму вовлечения ЛЖВ в программы, реализуемые при поддержке Глобального фонда |
| <b>21</b> | ..... Приложение 2. Конкурс заявок на членство в СКК: представитель ЛЖВ   |
| <b>23</b> | ..... Приложение 3. Форма заявки  |



## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

|               |   |
|---------------|---|
| <b>ВИЧ</b>    | вирус иммунодефицита человека   |
| <b>ВОЗ</b>    | Всемирная организация здравоохранения   |
| <b>ГФ</b>     | Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией   |
| <b>КГ</b>     | ключевые группы населения, непосредственно затронутые ВИЧ, в том числе люди, употребляющие инъекционные наркотики, секс-работники, мужчины, практикующие секс с мужчинами, трансгендерные люди и другие уязвимые группы в зависимости от ситуации в странах |
| <b>ЛЖВ</b>    | люди, живущие с ВИЧ   |
| <b>ОГО</b>    | организация гражданского общества   |
| <b>ОР</b>     | основной реципиент  |
| <b>СКК</b>    | страновой координационный комитет   |
| <b>СПИД</b>   | синдром приобретенного иммунодефицита   |
| <b>США</b>    | Соединенные Штаты Америки   |
| <b>ТРГ</b>    | Техническая рабочая группа  |
| <b>ЮНЭЙДС</b> | Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу  |
| <b>AUSAID</b> | Австралийское агентство по международному развитию  |
| <b>USAID</b>  | Агентство США по международному развитию  |



## КРАТКОЕ РЕЗЮМЕ

Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный фонд) – одна из организаций, играющих важнейшую роль в глобальном ответе на эти три заболевания. Выступая в качестве финансового механизма, ГФ мобилизует средства международных доноров и затем выделяет гранты странам с низким и средним уровнем дохода на построение систем и предоставление услуг здравоохранения.

Участие сообществ в работе Глобального фонда – неотъемлемая составляющая его успеха. Глобальный фонд предусматривает ряд возможностей для участия людей, затронутых тремя заболеваниями, и их влияния на направления и механизмы выделения средств. Важнейшим компонентом такого участия является представительство сообществ в Становых координационных комитетах (СКК), т.е. национальных комитетах, которые подают заявки на финансирование в Глобальный фонд от имени всей страны. Представители

людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ), играют важную роль в СКК, и им требуется поддержка для того, чтобы их участие приносило пользу для всего сообщества.

Цель данного руководства – содействовать активному вовлечению ЛЖВ в СКК. В документе определены основные ценности и принципы, а также приводится практическая информация и инструменты, которые могут быть адаптированы к национальному контексту. В документе подчеркивается важность постоянной коммуникации, координации и консультаций при активном вовлечении ЛЖВ, чтобы голос людей, наиболее затронутых тремя заболеваниями, был слышен и учитывался при принятии важных решений.

Конечная цель представительства ЛЖВ в СКК – обеспечить эффективность, результативность и устойчивость программ, осуществляемых при поддержке Глобального фонда.



# РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ



## А. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный фонд) – это механизм финансирования, оказывающий поддержку странам в ответе на три заболевания. В основном Глобальный фонд направляет ресурсы в страны с низким уровнем дохода. С момента своего основания в 2002 году для достижения шестой цели, определенной в Целях развития тысячелетия (ЦРТ), Глобальным фондом было выделено более 18,5 млрд. дол. США 150 странам со всего мира для того, чтобы помочь им в профилактике и лечении ВИЧ, ТБ и малярии. Гранты Глобального фонда направлены на поддержку деятельности по таким направлениям, как работа с ключевыми группами населения, закупка презервативов и стерильных шприцев, расширение возможностей тестирования на ВИЧ, обеспечение доступа к АРВ-препаратам, закупка препаратов для лечения оппортунистических инфекций, лечение инфекций, передающихся половым путем, и другие услуги в зависимости от потребностей страны.

Глобальный фонд был создан как международная финансовая организация, построенная на государственно-частном партнерстве, привлекающая средства от развитых стран-доноров, таких как США, Великобритания, Германия, Франция и Япония, а также частных доноров, таких как Фонд Билла и Мелинды Гейтс, и транснациональных корпораций, таких как Microsoft и Chevron. Чтобы получить доступ к средствам Глобального фонда, страны подают в фонд национальные грантовые заявки. Стратегическое управление организацией осуществляет **Правление Глобального фонда**, в состав которого входят представители:

- международных организаций;
- государственных учреждений;
- частного сектора;

- гражданского общества и сообществ, затронутых тремя заболеваниями;
- правительств стран-доноров<sup>1</sup>

Правление проводит периодические совещания для согласования стратегических решений по вопросам управления Глобальным фондом, а также отвечает за избрание Исполнительного директора Глобального фонда. Секретариат Глобального фонда расположен в Женеве (Швейцария). У Глобального фонда нет представительств в странах. На национальном уровне руководство деятельностью по реализации проектов Глобального фонда осуществляют независимые комитеты, которые носят название **Страновых координационных комитетов (СКК)**.

## Что такое СКК?

**Страновой координационный комитет** – это форум или комитет, который создается каждой страной для координации получения и реализации грантов Глобального фонда. Комитет представляет собой независимый и многосекторальный орган, что означает, что в его состав входят представители различных секторов, участвующих в ответе на эпидемии, например, правительственных структур, гражданского общества, частного сектора и международных организаций.

## Каковы задачи СКК?

1. Координация подготовки страновых заявок
2. Подача страновых заявок в Секретариат Глобального фонда
3. Отбор и утверждение организаций на роль Основных реципиентов (ОР) грантов
4. Подача заявок на продолжение гранта в конце второго года его реализации

<sup>1</sup> Больше информации о странах-донорах можно получить на сайте <http://www.theglobalfund.org/en/government/>

5. Согласование и координация деятельности с программами по СПИДу, туберкулезу и малярии в стране, которые финансируются из других источников.

## Каким образом выбираются члены СКК?

Члены СКК выбираются или назначаются соответствующими организациями или учреждениями в соответствии с установленными ими процедурами. Члены СКК выбираются на период двух лет (за исключением Индии, где они в настоящее время выбираются сроком на три года). Выбор представителей от каждого сектора должен быть организован в соответствии с принципами прозрачности, подотчетности и надлежащего документирования. Результаты выборов доводятся до ведома Секретариата СКК вместе с подтверждающими документами (протоколами собрания, списком участников и т.д.).

### Кейс

СКК Индонезии был создан в 2002 году, когда была подана первая успешная заявка страны в Глобальный фонд. Было выбрано 25 членов СКК, которые представляли следующие учреждения и министерства:

- 10 министерств (в т.ч. два представителя Министерства здравоохранения (один – из бюро планирования и бюджетирования и один – из главного управления медицинских услуг; представители Министерства социального обеспечения, Министерства финансов, Министерства внутренних дел, Министерства иностранных дел, Государственного секретариата, Национального агентства по планированию, Национальной комиссии по СПИДу и Министерства труда).
- 10 представителей гражданского общества и частного сектора (из религиозных организаций, НПО, предоставляющих услуги по ТБ, малярии и ВИЧ, научных кругов, сетей ЛЖВ, пациентских групп и частных компаний).
- 5 представителей международных организаций и агентств ООН (в т.ч. ЮНЭЙДС, ВОЗ, USAID, AUS-AID и Европейской комиссии).

## Почему необходимо вовлекать затронутые сообщества?

Сообщества играют важную роль в ответе на эпидемии СПИДа, ТБ и малярии. Глобальный фонд всегда стремился обеспечивать систематическую поддержку для вовлечения сообществ, что является важным фактором обеспечения долгосрочного эффективного ответа на три эпидемии. Кроме того, вовлечение затронутых сообществ обеспечивает устойчивость инвестиций Глобального фонда в долгосрочной перспективе, а также соблюдение принципа защиты и продвижения прав человека как центрального компонента ответа на эпидемии.

## В. ЗАДАЧИ

Данное руководство призвано выступать в качестве технического документа для содействия активному вовлечению ЛЖВ в СКК. В частности, руководство разработано для:

1. повышения осведомленности о механизмах вовлечения сообщества ЛЖВ в процедуры финансирования Глобального фонда;
2. информирования о распределении ролей и задач в сообществе ЛЖВ в контексте вовлечения в разработку и реализацию грантов Глобального фонда;
3. оказания поддержки вовлечению сообществ в страновые диалоги и содействия их усилиям по выполнению надзорной функции посредством мониторинга реализации грантов в стране;
4. улучшения качества жизни людей, живущих с ВИЧ, посредством их активного и конструктивного участия в обеспечении ответа на ВИЧ на местном и национальном уровне.

В разработку настоящего руководства были активно вовлечены представители сообществ, затронутых ВИЧ.

## С. ОБОСНОВАНИЕ

Существует острая необходимость в руководстве по обеспечению активного и эффективного вовлечения представителей сообществ ЛЖВ и ключевых групп (КГ) в процессы принятия решений Глобального фонда. Настоящий документ базируется на опыте стран и ранее опубликованных руководствах. Крайне важно, чтобы сообщества, затронутые эпидемиями ВИЧ, ТБ и малярии, были активно вовлечены на всех этапах формирования и реализации стратегии Глобального фонда. Такое вовлечение должно обеспечиваться систематически в зависимости от ситуации в стране. В данном руководстве определены основные ценности и принципы, на которых базируется этический, прозрачный и стратегический подход к вовлечению ЛЖВ в процессы принятия решений Глобального фонда, чтобы обеспечить эффективность, влияние и устойчивость программ, осуществляемых при поддержке Глобального фонда.

### ВАЖНОЕ ПРИМЕЧАНИЕ

Представленные в настоящем документе принципы, ценности и рекомендации призваны помочь, но ни в коем случае не являются обязательными для соблюдения сообществами, которые выстраивают свою деятельность на местном уровне. Сообщества могут определять свои собственные ценности и принципы своего участия в процессах Глобального фонда, исходя из условий страны, социальных и культурных норм, а также политической и экономической ситуации.

Данное руководство может служить справочным документом для местных сообществ. Это живой и динамичный документ, который будет меняться в соответствии с потребностями сообществ на местном, региональном и глобальном уровнях.

## РАЗДЕЛ 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЛЖВ В СКК

В состав СКК должен входить один представитель сообщества ЛЖВ и один его альтернат – у ЛЖВ имеется одно место в СКК с правом голоса. Оба эти представителя сообщества имеют одинаковые права и обязанности в отношении других членов СКК, представляющих другие заинтересованные стороны, в т.ч. правительство, гражданское общество и международные организации..

### А. ПРИНЦИПЫ И ЦЕННОСТИ

Участие ЛЖВ в СКК базируется на следующих принципах и ценностях:



**01**  
репрезентативность



**02**  
прозрачность



**03**  
подотчетность



**04**  
коллективные интересы



**05**  
недопущение коррупции



**06**  
независимость



**07**  
приверженность



**08**  
сплоченность

### В. КРИТЕРИИ

Представители людей, живущих с ВИЧ, обладают полномочиями представлять интересы своего сообщества на мероприятиях СКК. Представленные ниже рекомендации определяют общие критерии выбора члена СКК и его альтерната, представляющих сообщество ЛЖВ.

1. Кандидат должен быть человеком, живущим с ВИЧ/СПИДом, вовлеченным в ответ на ВИЧ на протяжении, по меньшей мере, трех лет.
2. Кандидат должен взять на себя обязательство выделять время для осуществления функций и обязанностей члена СКК и представления интересов ЛЖВ.
3. Кандидат должен понимать объем финансирования программ Глобального фонда.
4. Кандидат должен обладать развитыми навыками коммуникации, особенно в проведении переговоров и ведении дипломатической деятельности на официальных мероприятиях.
5. Кандидат должен на высоком уровне владеть как устным, так и письменным английским языком.

### С. ФУНКЦИИ И ОБЯЗАННОСТИ

Срок полномочий представителя ЛЖВ в СКК может отличаться в зависимости от местных принципов управления СКК. Однако, в среднем такой срок должен составлять, по меньшей мере, два или три года, в течение которых задача представителей состоит в том, чтобы осуществлять стратегическую работу в интересах ЛЖВ, координируя свою деятельность и проводя консультации с сообществом, которое они представляют, чтобы интересы ЛЖВ принимались во внимание в ходе реализации программ при поддержке Глобального фонда.

Общие обязанности представителя ЛЖВ в СКК:

1. Принимать активное участие в заседаниях СКК и других соответствующих мероприятиях, представляя интересы ЛЖВ.
2. Осуществлять регулярную коммуникацию, координацию и консультации с сообществом ЛЖВ по вопросам реализации программных мероприятий при поддержке Глобального фонда. Консультации должны проводиться в соответствии с процедурами, предусмотренными СКК.
3. Регулярно информировать сообщество ЛЖВ обо всей деятельности СКК путем распространения протоколов собраний СКК.



4. Оперативно и эффективно отвечать на вопросы или запросы на предоставление разъяснений или информации от сообщества.
5. Принимать активное участие в мониторинге деятельности, осуществляемой при поддержке Глобального фонда, и предоставлять обратную связь СКК.

На протяжении срока своих полномочий представитель ЛЖВ имеет следующие обязанности:

1. Утверждать решения/голосовать на встречах СКК (на основании предварительных консультаций с сообществом, чтобы все решения от имени ЛЖВ в рамках СКК базировались на консенсусе сообщества).
2. При необходимости отказываться утверждать то или иное решение СКК по результатам консультаций с сообществом.
3. Получать информацию о реализации программ от представителей сообщества на местном уровне с целью выявления нарушений или проблем и их доведения до ведома СКК, а также содействовать подаче и контролировать выполнение запросов касательно разъяснений, выявления случаев и получение другой информации от сообществ в связи с реализацией программной деятельности при поддержке Глобального фонда.

4. Получать поддержку и техническую помощь (при необходимости) для обеспечения эффективного участия, включая мобилизацию ресурсов Технического комитета, в состав которого входят представители групп/организаций/сетей сообществ, затронутых ВИЧ.
5. На протяжении срока своих полномочий публично заявлять в письменном виде о любом потенциальном конфликте интересов – как личном, так и организационном – в соответствии с рекомендациями и требованиями Глобального фонда об управлении конфликтом интересов.
6. В последнем квартале срока своих полномочий содействовать планированию процедуры отбора новых представителей ЛЖВ в СКК.

## D. КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Как указано выше, любой представитель СКК должен открыто заявлять в письменном виде о любой потенциальном конфликте интересов, связанном с его личными интересами или интересами его организации, до вступления в свои полномочия в СКК. *Более подробная информация приведена в Рекомендациях и требованиях Глобального фонда к СКК.*



# РАЗДЕЛ 3. СТАНДАРТНАЯ ПРОЦЕДУРА ОТБОРА ПРЕДСТАВИТЕЛЯ ЛЖВ В СКК

## А. МЕХАНИЗМ ОТБОРА

Как правило, выбор новых кандидатов, которые будут представлять гражданское общество в СКК, проводится в последний квартал срока полномочий текущих представителей. Данный процесс включает в себя четыре этапа:

### 1. Подготовительный этап

Действующие представители людей, живущих с ВИЧ, в СКК инициируют создание специальной группы для организации процедуры отбора новых кандидатов. В процессе отбора должны соблюдаться принципы инклюзивности, прозрачности и подотчетности. Такая специальная группа разрабатывает план отбора, включающий следующие компоненты:

- Временные рамки проведения отбора
- Метод отбора
- Отборочная комиссия
- Распространение информации об отборе кандидатов

### 2. Распространение информации об отборе кандидатов

Важно, чтобы на всех этапах информация об отборе кандидатов была публичной – это обеспечит прозрачность процедуры отбора. Информация должна распространяться с использованием соответствующих каналов коммуникации (например, через списки рассылки, сайты, ОГО, социальные сети) среди всего сообщества, равно как и оглашение выбранных представителей после завершения процедуры отбора.

### 3. Отборочный этап

Отборочный этап состоит из двух стадий: (i) предварительный отбор пяти основных кандидатов, набравших наибольшее количество голосов, на основании установленных критериев отбора; и (ii) тщательная проверка основных кандидатов на основании процедуры, рекомендованной специальной группой. Отобранный кандидат, который публично представляется сообществу, Секретариату СКК и партнерам, будет представлять сообщество ЛЖВ в СКК на протяжении последующих 2-3 лет.

### 4. Переходный этап

В ходе переходного этапа текущий представитель ЛЖВ в СКК вводит нового представителя в курс дела и обсуждает с ним работу, которая должна быть им продолжена. На данном этапе необходима помощь и поддержка широкого сообщества ЛЖВ и Глобального фонда.

Рисунок 1. Этапы отбора представителя ЛЖВ в СКК



## В. ОТБОРОЧНАЯ КОМИССИЯ

Отборочный комитет (специально созданная группа) формирует Отборочную комиссию, которая проводит отбор кандидатов. В состав такой комиссии должны входить люди, обладающие компетенцией в определенных сферах, таких как управление программами Глобального фонда, права человека и гендер, адвокаты и др. В нее также должны входить представители организаций ЛЖВ или организаций ключевых групп. Отборочная комиссия – независимый орган, и на ее членов не должны влиять никакие внешние стороны.

## С. МЕТОД ОТБОРА

Метод отбора представителей ЛЖВ определяется отборочным комитетом. Самый распространенный метод – структурированное интервью комиссии с обсуждением тем, связанных со способностью кандидата осуществлять функции и обязанности члена СКК.



## РАЗДЕЛ 4: МЕХАНИЗМЫ КОММУНИКАЦИИ, КООРДИНАЦИИ И КОНСУЛЬТАЦИЙ С СООБЩЕСТВОМ

Как только представитель ЛЖВ вступает в полномочия члена СКК, ему важно наладить коммуникацию, координацию и консультации с сообществом ЛЖВ на всех этапах, чтобы обеспечить широкую поддержку своей деятельности в СКК, а улучшить свое понимание потребностей на местах. Для того, чтобы механизмы коммуникации, координации и консультаций были эффективными, необходима их институционализация. В данном разделе представлен общий обзор этих трех составляющих роли представителя в СКК, а также приведены некоторые рекомендации.

**Коммуникация** отражает способность доносить или передавать информацию из одного места в другое или от одного человека другому с использованием различных средств. Информация может доноситься в устной, письменной или другой форме, лично или в режиме онлайн.

Для того, чтобы сообщества имели равные возможности для участия в процессах Глобального фонда, они должны быть осведомлены о том, что происходит в Глобальном фонде. Кроме того, представители ЛЖВ должны уметь принимать информированные решения на основании соответствующих данных, полученных от сообщества на местах, чтобы обеспечить соблюдение прав и учет потребностей сообщества.

**Координация** означает согласование и интеграцию всей деятельности и обязанностей, касающихся роли представителя ЛЖВ в СКК, с целью эффективного взаимодействия всех сторон.

Такие функции координации и коммуникации реализуются, по меньшей мере, раз в месяц в ходе встреч СКК и Технического комитета. Дальнейшее распространение обновленной информации и новостей среди сообщества обеспечивается членами Технического комитета при использовании различных каналов, таких как:

- электронная почта (e-mail)
- списки рассылки

- социальные сети → Facebook, Instagram, Twitter и т.д.
- другие официальные каналы связи

В дополнение к работе в медиа, могут проводиться также традиционные встречи для консультаций и принятия стратегических решений. Такие личные встречи могут проводиться, по меньшей мере, раз в шесть месяцев.

**Консультации**, как правило, предусматривают обмен различными точками зрения разных сторон (и иногда их согласование) с целью достижения соглашения по тем или иным вопросам. Это важный этап в управлении организацией, особенно когда речь идет о программах, реализуемых при поддержке Глобального фонда, бенефициары которых часто представляют маргинализованные группы населения и/или меньшинства, такие как люди, употребляющие наркотики, МСМ, трансгендерные люди, секс-работники и люди, живущие с ВИЧ или ТБ. Проведение консультаций дает таким группам возможность влиять на разработку и реализацию программ для того, чтобы такие программы приносили пользу и отвечали потребностям указанных групп.

С точки зрения представителя ЛЖВ в СКК важно, чтобы постоянные консультации проводились в различных географических районах и со всеми группами, затронутыми ВИЧ (ЛУИН, СК, МСМ/ТГ, женщины, дети и т.д.). Представитель ЛЖВ должен проводить консультации с сообществами перед принятием важных решений, связанных с грантами Глобального фонда, таких как:

1. утверждение страновой заявки в ГФ;
2. выбор Основных реципиентов (ОР);
3. подача заявок на пересмотр программы и выделение средств;
4. решения, оказывающие непосредственное влияние на жизни людей, живущих с ВИЧ.



## Кейс:

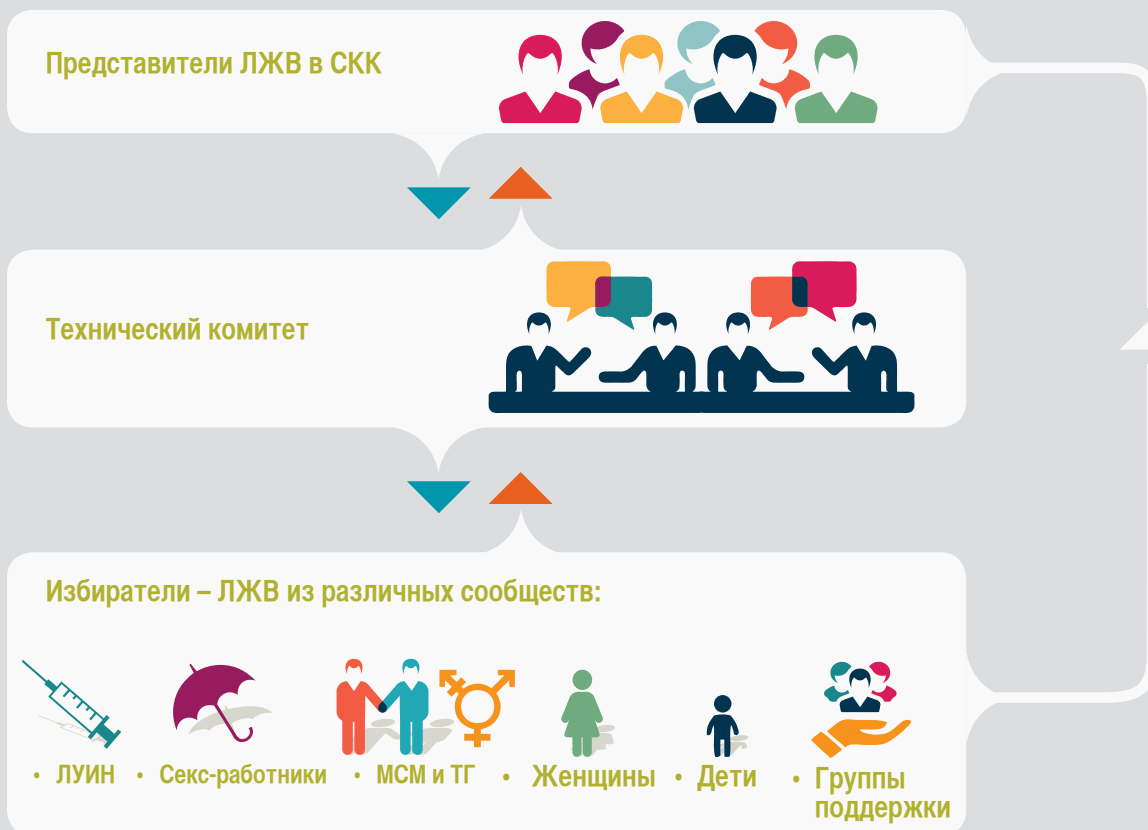
В Пакистане СКК работает с начала 2000 года. Вначале сообщество ЛЖВ было представлено в СКК, но это было скорее формальное, а не реальное участие. В то время национальная сеть ЛЖВ – Ассоциация людей, живущих с ВИЧ (АЛЖВ) – играла ведущую роль в адвокатировании за включение представителя ЛЖВ в СКК, однако данный процесс не был институционализирован из-за нехватки лидерства и недостаточного потенциала сети.

Только в декабре 2014 года, после реструктуризации АЛЖВ в 2012 году, был выбран новый член СКК, представляющий сообщество ЛЖВ. В результате голос ЛЖВ в СКК был существенно усилен. Можно назвать следующие успехи представителя ЛЖВ в СКК:

1. Информирование об отсутствии запасов препаратов и помощь СКК в решении этого вопроса, что содействовало предотвращению таких ситуаций в будущем.
2. Влияние на выбор ОР – например, ПРООН не выбрали в качестве одного из ОР из-за замечаний члена СКК, представляющего ЛЖВ.
3. Были решены проблемы лечения ВИЧ в медицинском центре Hayat Medical Complex.
4. В настоящее время регулярно проводятся визиты представителя Национальной программы борьбы со СПИДом с целью проведения МиО.



Рисунок 2: Каналы коммуникации



Примечания:

▶ Передача информации от представителя в СКК сообществу

▲ Передача информации от сообщества представителю в СКК

## Информация

Обмен информацией – это ключевой компонент обеспечения подотчетности и вовлечения сообщества. Он подразумевает передачу информации между участниками процесса по вопросам:

1. реализации программы и использования гранта;
2. программного менеджмента;
3. наличия и доступности услуг;
4. политики СКК.

Такая информация может быть получена в результате личного участия в работе СКК или из итоговых документов по результатам встреч СКК (например, протоколов). Важно делиться с сообществом структурированными и четкими документами, понятными для сообщества, и избегать слишком технической терминологии. Описательный отчет, который готовится представителями ЛЖВ по итогам встреч СКК, может включать:

- краткое изложение деятельности представителя ЛЖВ на мероприятиях СКК;
- описание последних событий/тенденций в СКК;
- предлагаемые приоритетные вопросы, которые должны быть решены в ближайшие три месяца, исходя из отчетов сообщества на местах.

Что касается информации, которая подается сообществом своим представителям в СКК, она должна включать в себя следующие составляющие:

- ситуацию с предоставлением услуг по ВИЧ/СПИДу на местах;
- достижения и проблемы в реализации программ;
- случаи нарушения прав человека по отношению к сообществам, затронутым ВИЧ.

## А. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Важно наладить надлежащие процедуры мониторинга и оценки (МиО), чтобы участие представителей ЛЖВ в СКК содействовало совершенствованию механизмов Глобального фонда. Мероприятия по МиО должны проводиться регулярно и должны включать промежуточную полугодовую оценку и оценку в конце каждого года, исходя из имеющихся ресурсов. Представители ЛЖВ в СКК и Технический комитет несут ответственность за организацию процедур МиО в соответствии с совместно разработанными и согласованными ключевыми индикаторами. Ниже приведены некоторые примеры индикаторов, которые вы можете адаптировать к своим условиям работы.

### Индикаторы МиО

| Направление деятельности | Ключевые индикаторы   |
|--------------------------|---|
| Мониторинг               | <ul style="list-style-type: none"><li># Кол-во собраний СКК, которые посетили представители ЛЖВ</li><li># Кол-во групп сообществ, получающих промежуточные отчеты</li><li># Кол-во кейсов, доведенных до ведома представителей в СКК</li><li># Кол-во консультаций по вопросам принятия решений</li></ul>   |
| Оценка                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Повышение информированности о процессах ГФ в сообществе</li><li># Кол-во групп сообществ, участвующих в текущей координации</li><li># Кол-во вопросов реализации программ, касающихся ЛЖВ и ключевых групп, обсуждаемых СКК</li><li># Кол-во рекомендаций/вопросов, поднятых представителями ЛЖВ, на основании которых разработаны политики СКК</li></ul> |

## РАЗДЕЛ 5. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В настоящем руководстве предусмотрены шаги, необходимые для обеспечения активного и значимого участия сообщества ЛЖВ в работе СКК. Имеющиеся данные говорят о том, что активное участие ЛЖВ в программах, политиках и механизмах финансирования

содействует более эффективному ответу на ВИЧ. ЛЖВ находятся в исключительном положении и могут позаботиться о том, чтобы реализуемые программы защищали их права и права других людей, затронутых тремя заболеваниями.



---

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИССЛЕДОВАНИЕ НА БАЗЕ СООБЩЕСТВ ПО МЕХАНИЗМУ ВОВЛЕЧЕНИЯ ЛЖВ В ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

---

Дорогие друзья!

Спасибо за то, что нашли время принять участие в данном исследовании.

Цель данного исследования на базе сообществ – показать состояние активизма среди ЛЖВ в контексте повышения качества программ по ВИЧ/СПИДу, реализуемых при поддержке Глобального фонда для борьбы со СПИДом, ТБ и малярией в (название страны). Респонденты заполняют прилагаемые опросники исключительно добровольно, без принуждения в какой-либо форме.

В частности, задачи данного исследования состоят в том, чтобы:

1. получить обратную связь от ЛЖВ в отношении того, как работает процесс координации программ Глобального фонда, а также консультаций между представителями СКК и сообществом;
2. получить обратную связь относительно роли представителей ЛЖВ в СКК.

Чтобы результаты опроса были репрезентативными, к участию в нем должны приглашаться ЛЖВ из различных подгрупп, в том числе необходимо обеспечить разнообразие респондентов в контексте социально-экономических условий, регионов, гендера, пола и сексуальной ориентации.

Результаты данного опроса помогут прийти к коллективному соглашению в отношении того, каким образом механизм вовлечения ЛЖВ через их представителей в СКК будет работать в будущем.

Мы хотели бы еще раз поблагодарить вас за участие в опросе и выразить надежду на ваше активное участие в повышении качества услуг и программ для ЛЖВ.

Спасибо.



## Группа по подготовке к отбору представителя ЛЖВ

### Инструкции по заполнению опросника

- ✓ Поставьте крестик (X) в ячейке с выбранным вариантом ответа.
- ✓ Если для какого-либо вопроса нет подходящего варианта ответа, просьба написать свой вариант ответа четкими короткими предложениями.
- ✓ Заполненный опросник просьба отправить по электронной почте на адрес: [указать email], в теме письма указать «Исследование на базе сообществ».

### ЧАСТЬ 1.

#### Характеристики респондента

1. Как бы вы описали группу, к которой относитесь?
  - Сеть ЛЖВ (наличие юридического лица, структуры, рабочих программ, руководства, основана на индивидуальном членстве)
  - Сеть НПО ЛЖВ (наличие юридического лица, структуры, рабочих программ, руководства, основана на организационном членстве)
  - НПО ЛЖВ (наличие юридического лица, структуры, рабочих программ, руководства, не основана на членстве)
  - Неформальная группа (без юридического лица, структуры, рабочих программ и руководства, основана на договоренности)
  - Индивидуальный респондент/другое (укажите) .....
2. Сколько человек приняло участие в групповом обсуждении при заполнении данного опросника?
  - все члены группы
  - более 10 человек
  - 5-10 человек
  - менее 5 человек
3. Где находитесь вы/ваша группа? (укажите область и/или район/город)
 

.....
4. 4. Дополнительная информация о вас/вашей группе (не обязательно)
 

.....

### ЧАСТЬ II.

#### Программы по ВИЧ при поддержке ГФ

5. Известно ли вам/вашей группе о программах по ВИЧ, реализуемых при финансовой поддержке Глобального фонда?
  - Да
  - Нет

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

---

6. Участвуете ли вы/ваша группа в реализации каких-либо программ при поддержке Глобального фонда?

- Участвуем в настоящее время
- Никогда не участвовали
- Раньше участвовали в реализации программы Глобального фонда
- Некоторые члены раньше участвовали в реализации программы Глобального фонда
- Некоторые члены сейчас участвуют в реализации программы Глобального фонда

7. Считаете ли вы, что программы Глобального фонда полезны для вас/вашей группы?

- Очень полезны
- Полезны
- Относительно полезны
- Не полезны
- Очень вредны

8. Как бы вы/ваша группа оценили программы Глобального фонда для ЛЖВ?

- Очень хорошие
- Удовлетворительные
- Плохие
- Очень плохие

---

### ЧАСТЬ III.

#### Роль ЛЖВ в программах по ВИЧ/СПИДу, реализуемых при поддержке Глобального фонда

---

9. Участие ЛЖВ в программах Глобального фонда включает в себя вовлечение в работу СКК. Ваша группа/вы когда-нибудь слышали об СКК?

- Я/мы слышал(и) о таком комитете/оргane
- Я/мы никогда не слышал(и) о таком комитете/оргane

10. Вы/ваша группа знаете о том, что ЛЖВ представлены в СКК?

- Да
- Нет

11. По вашему мнению/мнению вашей группы, ЛЖВ как бенефициары программ, реализуемых при поддержке Глобального фонда, заинтересованы в том, чтобы участвовать в реализации программ ГФ, начиная с их планирования и заканчивая оценкой?

- Да
- Нет

12. Если вы ответили **Да** на вопрос **10**, то каковы, по вашему мнению/мнению вашей группы критерии, которым должны соответствовать представители ЛЖВ в СКК?

*(Выберите один или несколько из указанных ниже критериев)*

- Опыт работы в сфере ВИЧ/СПИДа, по меньшей мере, три года
- Навыки устного и письменного английского языка
- Гендерная чувствительность
- Навыки коммуникации и переговоров для содействия проведению адвокации

- Высшее образование
- Другое (укажите) .....

**ЧАСТЬ IV.**

**Коммуникация и консультации между представителями в СКК и сообществами**

13. В ходе выполнения своих обязанностей в качестве представителей ЛЖВ в СКК такие представители должны осуществлять коммуникацию, координацию и проводить консультации с сообществами, которые они представляют. Как часто должна осуществляться коммуникация, чтобы быть эффективной?
- Каждый месяц
  - Каждые 3 (три) месяца
  - Каждые 6 (шесть) месяцев
  - Каждый год (ежегодно)
14. Какой, с вашей точки зрения, самый подходящий канал/средство коммуникации между сообществами и их представителями в СКК?  
(Выберите один или более из указанных ниже вариантов)
- Список рассылки
  - E-mail
  - Facebook
  - Телефон и смс
  - Личные встречи
  - Другое (укажите) .....
15. Какая информация вам нужна от представителей ЛЖВ в СКК?
- Реализация программ
  - Управление программами
  - Имеющиеся услуги для людей, живущих с ВИЧ
  - Процедуры принятия решений в СКК
  - Другое (укажите) .....
16. По вашему мнению/мнению вашей группы, каковы приоритетные вопросы, которые должны подниматься представителями ЛЖВ в СКК?  
(Выберите один или более из указанных ниже вариантов)
- Прозрачность управления грантом ГФ
  - Устойчивость
  - ППВМР
  - Права человека
  - Гендерное равенство
  - Гендерная чувствительность
  - Возрастная чувствительность/соответствие услуг возрастным потребностям
  - Другое (укажите) .....

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

---

17. При принятии решений в СКК любой член СКК или его альтернат имеют один голос. По вашему мнению/мнению вашей группы, решения по каким вопросам требуют проведения консультаций с сообществом перед голосованием?  
(Выберите несколько вариантов ответа)

- Утверждение подаваемой страновой заявки
- Выбор основного реципиента (ОР) по компоненту ВИЧ
- Выбор Председателя и административной структуры СКК
- Вопросы, оказывающие непосредственное влияние на людей, живущих с ВИЧ (например, вопросы, связанные с антиретровирусными препаратами)
- Подача заявок на пересмотр программы и выделение средств
- Другое (укажите) .....

18. Хотели бы вы/ваша группа принимать активное участие в процессах коммуникации, координации и консультаций с представителями ЛЖВ в СКК?

- Да
- Нет

19. Данный вопрос только для респондентов, представляющих группы (не индивидуальных респондентов)

Если вы ответили **Да** на вопрос 18, укажите имя и контактные данные согласованного члена вашей группы, который может координировать коммуникацию в дальнейшем.

Имя: .....

Тел.: .....

E-mail: .....

---

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2. КОНКУРС ЗАЯВОК НА ЧЛЕНСТВО В СКК: ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ЛЖВ

---

### ВАКАНСИЯ: ЧЛЕН СКК, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИЙ СООБЩЕСТВО ЛЖВ

Глобальный фонд представляет собой инновационную финансовую организацию, которая опирается на сотрудничество между правительствами стран, гражданским обществом, частным сектором и людьми, затронутыми ВИЧ/СПИДом, малярией и ТБ, в предоставлении финансирования для борьбы с тремя заболеваниями на уровне стран. Принципы работы Глобального фонда: партнерство, ответственность стран, финансирование на основе результатов и прозрачность<sup>1</sup>.

Страновой координационный комитет (СКМ) представляет собой многосекторальный комитет, содействующий осуществлению всех этапов цикла реализации программ Глобального фонда на национальном уровне. В состав большинства СКК входит согласованное количество представителей государственных органов, частного сектора, стран, участвующих в реализации программ, стран-доноров, а также представители различных сегментов гражданского общества, в т.ч. людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ). Членство в СКК является добровольным и не предусматривает выплаты вознаграждения за участие в работе СКК. Представитель ЛЖВ в СКК принимает активное участие в формировании политики и стратегий профилактики ВИЧ в стране, начиная с планирования национальной программы и заканчивая мониторингом реализации программ, в тесном сотрудничестве с Секретариатом ГФ в Женеве (Швейцария).

Поскольку срок полномочий текущего члена СКК подходит к концу, сообщество ЛЖВ ищет кандидатов, соответствующих установленным требованиям и критериям, для того, чтобы представлять интересы людей, живущих с ВИЧ, в СКК на протяжении следующего периода.

---

### Общие критерии

---

Представители людей, живущих с ВИЧ, в СКК – это отдельные лица, которые не представляют какую-либо организацию или учреждение. Выбранные кандидаты, будучи членами СКК, представляют интересы своего сообщества. Кандидаты должны соответствовать следующим критериям:

1. человек, живущий с ВИЧ/СПИДом, вовлеченный в ответ на ВИЧ на протяжении, по меньшей мере, трех лет;
2. понимание объема финансирования программ Глобального фонда;
3. готовность выделять время для осуществления функций и обязанностей члена СКК от сообщества ЛЖВ, с соблюдением принципов прозрачности и подотчетности;
4. высокий уровень владения как устным, так и письменным английским языком;
5. развитые навыки коммуникации, особенно в проведении переговоров и ведении дипломатической деятельности на официальных мероприятиях.
6. постоянное место жительства → данный критерий может быть важен для некоторых регионов, поэтому регионы на свое усмотрение принимают решение о том, должны ли кандидаты соответствовать данному критерию, в зависимости от местных условий.

---

<sup>2</sup> <http://www.theglobalfund.org/en/overview/>

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

---

### Срок полномочий члена СКК

---

Срок полномочий представителей ЛЖВ в СКК составляет два года. Кандидаты, прошедшие отбор, незамедлительно приступают к выполнению своих функций в согласованные сроки согласно требованиям в стране.

---

### Функции и обязанности представителя ЛЖВ в СКК

---

Выбранные кандидаты осуществляют стратегическую деятельность в интересах людей, живущих с ВИЧ, посредством координации и консультаций с сообществом, в ходе мероприятий СКК и на постоянной основе, чтобы обеспечить, что потребности людей, живущих с ВИЧ, являются основой политики и программ Глобального фонда.

---

### Обязанности:

---

1. принимать участие во всех встречах СКК и ТРГ от имени сообщества ЛЖВ;
  2. поддерживать коммуникацию, проводить координацию и консультации с сообществом ЛЖВ по вопросам деятельности Глобального фонда и программ, реализуемых в рамках грантов Глобального фонда, на регулярной основе в соответствии с процедурами, утвержденными Глобальным фондом;
  3. регулярно делиться новостями о работе СКК с широким сообществом ЛЖВ путем распространения протоколов заседаний СКК;
  4. эффективно и оперативно отвечать на вопросы и запросы на предоставление разъяснений и информации от сообщества;
  5. официально заявлять в письменном виде о любых конфликтах интересов – личных или организационных – на протяжении срока своих полномочий в качестве представителя ЛЖВ в СКК (см. Рекомендации и требования ГФ к СКК для обеспечения надлежащего применения данных положений в каждой стране)..
- 

### Процедура подачи заявок

---

Кандидаты должны подготовить электронные копии указанных ниже документов в формате Ms Word или PDF:

6. 1. Письмо поддержки от организации, с которой связан кандидат.
  7. 2. Рекомендации кандидата от других организаций/ учреждений, вовлеченных в ответ на ВИЧ.
  8. 3. Заполненная форма заявки.
- 

*Просьба направить подготовленные и заполненные документы на адрес электронной почты [application.PLHIV.cst@gmail.com](mailto:application.PLHIV.cst@gmail.com), указав в теме письма: Заявка на членство в СКК от ЛЖВ на период 2016-2017 годов.*

*Конечный срок приема заявок: 15 февраля 2016 года, 16.00 по Гринвичу*

*Это только пример, каждая страна указывает информацию на свое собственное усмотрение.*

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ФОРМА ЗАЯВКИ

ФОРМА ЗАЯВКИ  
НА ЧЛЕНСТВО В СКК  
ОТ СООБЩЕСТВА ЛЮДЕЙ, ЖИВУЩИХ С ВИЧ  
ПЕРИОД .....

Просьба направить заполненную форму в электронном виде на адрес электронной почты:  
application.PLHIV.ccm@gmail.com, указав в теме письма: Заявка на членство в СКК от ЛЖВ на период..., со следующими приложениями:

1. Письмо поддержки от организации, с которой связан кандидат.
2. Рекомендации кандидата от других организаций/учреждений, вовлеченных в ответ на ВИЧ.

| ЛИЧНЫЕ ДАННЫЕ   |  |
|---|--|
| Имя   |  |
| Адрес   |  |
| Город/район   |  |
| Область/провинция/штат                                    |  |
| Почтовый индекс   |  |
| Телефон/моб. телефон                                      |  |
| Email   |  |
| Заявляете ли вы открыто/<br>публично о своем ВИЧ-статусе? |  |
| ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ К ОРГАНИЗАЦИЯМ/УЧРЕЖДЕНИЯМ                 |  |
| Название организации                                      |  |
| Адрес   |  |
| Город/район   |  |
| Область/провинция/штат                                    |  |
| Почтовый индекс   |  |

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

|  |            |             |                 |
|--|------------|-------------|-----------------|
| Телефон/моб. телефон   |            |             |                 |
| Факс   |            |             |                 |
| Email  |            |             |                 |
| Опишите организацию, к которой вы принадлежите (максимум 100 слов) |            |             |                 |
| Должность  |            |             |                 |
| Должностные обязанности  |            |             |                 |
| <b>ТЕХНИЧЕСКИЕ НАВЫКИ</b>  |            |             |                 |
| 1. Знание языков   | Понимание  | Устная речь | Письменная речь |
| Английский   |            |             |                 |
| Другие (указать)<br>.....  |            |             |                 |
| 2. Компьютерная грамотность  | Высокая    | Средняя     | Низкая          |
| MS Office (Word, Excel, Power-point)                               |            |             |                 |
| Интернет   |            |             |                 |
| Другое (указать)<br>.....  |            |             |                 |
| <b>ОБРАЗОВАНИЕ</b>   |            |             |                 |
| Уровень  | Учреждение | Год         |                 |
|  |            |             |                 |
|  |            |             |                 |
|  |            |             |                 |
|  |            |             |                 |
|  |            |             |                 |



| ТРЕНИНГИ, СЕМИНАРЫ, КУРСЫ   |             |           |     |
|---|-------------|-----------|-----|
| Тема  | Организатор | Год       |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
| ОПЫТ РАБОТЫ   |             |           |     |
| Организация   | Сфера       | Должность | Год |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
|   |             |           |     |
| ВОПРОСЫ   |             |           |     |
| 1. Кратко опишите, что вам известно о деятельности Глобального фонда в вашей стране.<br>(не более 200 слов) |             |           |     |
|   |             |           |     |

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

|  |  |      |  |
|--|--|------|--|
| <p>2. Коротко поясните, каким образом ваши навыки и опыт работы помогут вам выполнять функции представителя ЛЖВ в СКК.<br/>(не более 200 слов)</p>   |  |      |  |
| <br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>   |  |      |  |
| <p>3. 3. Перечислите и кратко опишите три самых важных вопроса или цели, к решению или достижению которых вы бы стремились, если бы вас выбрали представителем сообщества ЛЖВ в СКК.<br/>(не более 300 слов)</p>   |  |      |  |
| <br><br><br><br><br><br><br><br><br><br>   |  |      |  |
| <p><b>ЗАЯВЛЕНИЕ</b> (Поставьте отметку X в соответствующих полях)</p>  |  |      |  |
| <p><input type="checkbox"/> Настоящим я подтверждаю, что вся информация, представленная мною в данной форме, достоверна и что я в полной мере осознаю административные и правовые последствия предоставления неправдивой информа.</p> <p><input type="checkbox"/> Я в полной мере понимаю задачи, функции и обязанности должности, на которую подаю данную заявку.</p> |  |      |  |
| Подпись,<br>ФИО  |  | Дата |  |

## ГОЛОС СООБЩЕСТВ В ПРОГРАММАХ ГЛОБАЛЬНОГО ФОНДА

**Опубликовано:**

Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ (GNP +)  
Eerste Helmersstraat 17 B3  
1054 CX Амстердам  
Нидерланды

Тел: +31-20-423 4114

E-mail: [infognp@gnpplus.net](mailto:infognp@gnpplus.net)

Веб-сайт: [www.gnpplus.net](http://www.gnpplus.net) Facebook: /gnpplus

Twitter: @gnpplus

Некоторые права защищены. Этот документ может свободно распространяться, копироваться, переводиться, просматриваться и распространяться частично или полностью, но не для продажи или использования в коммерческих целях. Только авторизованный перевод, адаптация и перепечатка могут иметь логотип GNP +.

© 2018 Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ (GNP +) Для цитирования: GNP + 2018. Голос сообществ в программах Глобального фонда, GNP +, Амстердам.

**Признательность:**

Автор: Omar Syarif

Перевод: Caitlin Chandler

Редактор русской версии: Иван Варенцов Печать: Raddraaier,  
Амстердам, Нидерланды

Дизайн: Raffaele Teo ([arteo71@hotmail.com](mailto:arteo71@hotmail.com))





**GLOBAL NETWORK OF  
PEOPLE LIVING WITH HIV**

Eerste Helmersstraat 17 B3  
1054 CX Амстердам  
Нидерланды

T: +31-20-423 4114  
E: [info@gnpplus.net](mailto:info@gnpplus.net)



**APN  
PLUS**  
POSITIVE CHANGE

**Asia Pacific Network of  
People Living with HIV/AIDS (APN+)**

75/20 Ocean Tower II, 17th Floor  
Soi Sukhumvit 19 , Klong Toey Nua  
Wattana, Бангкок, Таиланд 10110

T: +66 2 2597488-9  
Email: [apnplus.communication@gmail.com](mailto:apnplus.communication@gmail.com)



**Региональная Платформа**  
ВЕЦА

Перевод этого документа стал возможен благодаря сотрудничеству с Региональной платформой для коммуникации и координации для Восточной Европы и Центральной Азии, функционирующей на базе Евразийской ассоциации снижения вреда. Региональная платформа является партнером GNP + и APN + в рамках реализации стратегической инициативы Глобального фонда «Сообщество, права и гендер».